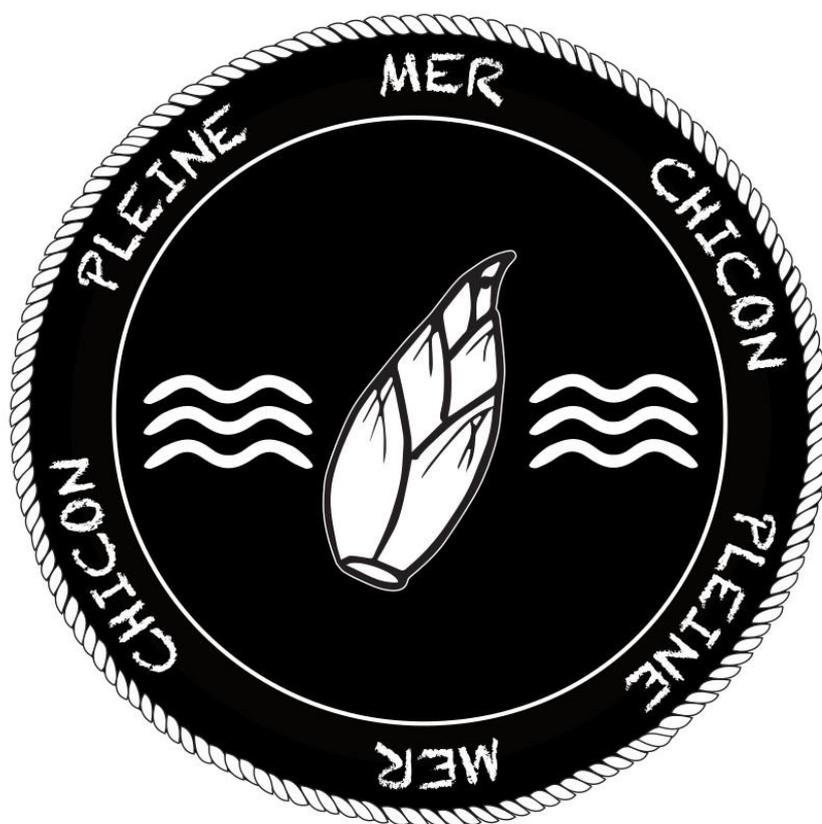


# Chicon Pleine Mer ASBL

## Rapport d'activité 2022





#### DU BUT SOCIAL POURSUIVI

Article 3 - L'association a pour but la promotion et l'ouverture à tout public - avec une attention particulière aux publics précarisés, notamment la jeunesse - de la pratique collective de la navigation de plaisance, l'apprentissage de celle-ci, le partage du sport nautique, ainsi que des disciplines et techniques associées, avec pour objectif l'agrément de ses membres en leur proposant des activités sportives, artistiques, culturelles et/ou intellectuelles, et ce tant en Belgique qu'à l'étranger.

*[Extrait des statuts de CPM asbl, 2016]*

## Table des matières

I.	Bilan au regard des objectifs fixés en 2021.....	4
A.	Initiation et découverte de la voile .....	4
	Destinations et nombre de semaines en mer .....	4
	Equipe skipper :.....	5
B.	Le Palan .....	6
C.	Gestion courante.....	8
	Bateau : Entretien et réparations.....	8
	Emploi.....	8
	Recherche de financement et nouveaux partenaires.....	9
	Mécénat .....	10
	Synergies .....	10
II.	Objectifs et perspectives pour 2023 .....	10
A.	Initiation et découverte de la voile .....	10
	Destinations :.....	10
	Equipe skipper :.....	11
	Proposer de semaines thématiques :.....	11
B.	Le Palan .....	12
	Consolidation des partenaires avec qui nous avons déjà travaillé .....	13
	Nouveaux partenaires .....	13
	Conclusion et objectifs .....	13
C.	Gestion courante.....	14

# Introduction

CPM asbl repose sur une activité hybride qui évolue entre sport, tourisme non-marchand et partenariats avec des acteurs de l'Aide à la jeunesse de la Fédération Wallonie- Bruxelles.

Les activités principales de 2022 furent des séjours de navigation dans l'Atlantique, dans les îles Canaries.

Ce sont ces séjours qui financent la structure de l'asbl et le coûteux entretien d'un bateau, ce qui permet ensuite à CPM de développer son action auprès du secteur de l'Aide à la Jeunesse avec son initiative « Le Palan ».

L'année 2022 marque la reprise de nos activités à plein régime. Nous avons établi quelques objectifs ambitieux pour 2022, et nous allons voir à travers ce rapport que les résultats étaient au moins égaux à nos ambitions enthousiastes.

Nous présenterons ensuite les perspectives et les objectifs que nous nous sommes fixés pour l'année 2022 et suivantes.

## I. Bilan au regard des objectifs fixés en 2021

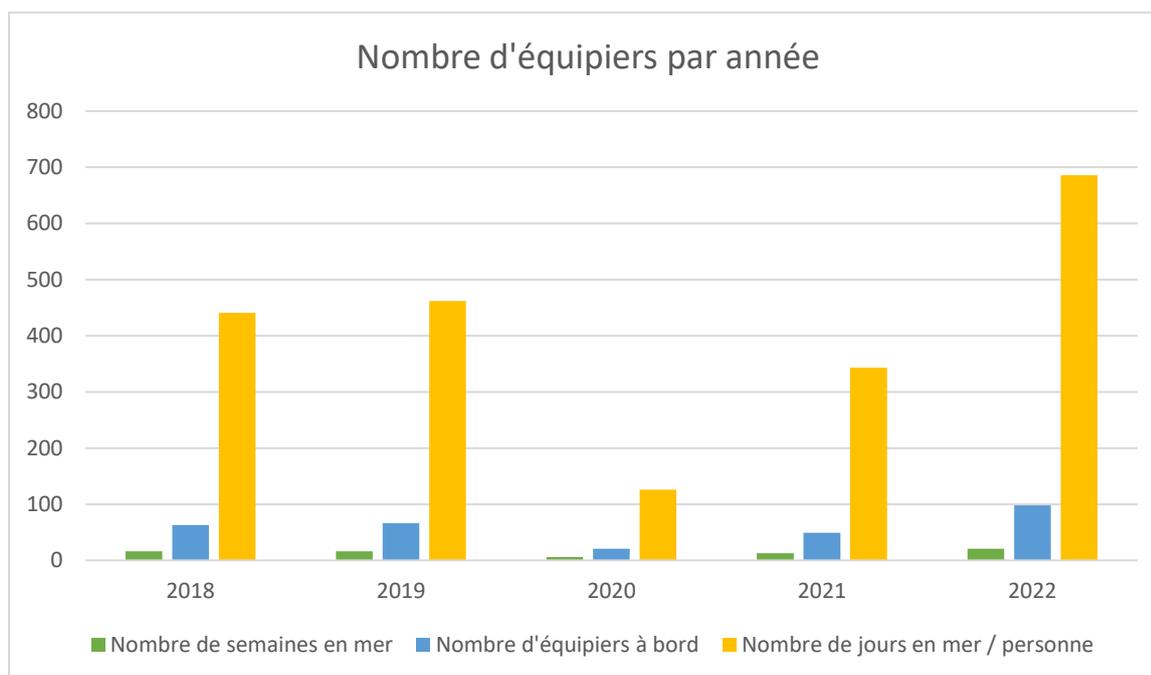
### A. Initiation et découverte de la voile

Destinations et nombre de semaines en mer

Nous avons espéré pouvoir naviguer vers Madère, et ce fut un succès. Un premier groupe a pu emmener le bateau jusque-là, 2 autres équipages sont venus découvrir Madère et ses côtes, ainsi que les Ilhas Desiertas voisines. Un dernier groupe a ensuite navigué de Madère jusqu'au Ilhas Selvagem, accessibles après avoir reçu l'autorisation des autorités portugaises. Ces 6 semaines étaient riches en aventures et nouvelles découvertes. Cela nous a donné l'envie de recommencer. Les mois de mai et juin sont idéaux pour naviguer dans la zone

Nous avons navigué **21 semaines** en 2022, emmenant avec nous **98 équipiers** ce qui représente **686 jours mer/personne**.

	2018	2019	2020	2021	2022
Nombre de semaines en mer	16	16	6	13	21
Nombre d'équipiers	63	66	21	49	98
Jours mer/personne	441	462	126	343	686



Nous nous rapprochons avec ces résultats d'un seuil maximum de semaines en mer. Nous ne pouvons à l'heure actuelle pas envisager sérieusement de naviguer plus. Il faut en effet compter en plus des semaines en mer les semaines d'entretien.

Equipe skipper :

Nous bénéficions des services d'un skipper professionnel, avec un diplôme Master 200GT. Nous allons continuer à l'encourager dans sa formation en vue de l'obtention d'un Master 500GT, ce qui nous permettrait d'envisager de plus larges horizons à l'avenir.

Nous pensons toujours à agrandir l'équipe. Cette année notre skipper a emmené 21 équipages en mer, en majorité pendant une semaine (18 sur 21) et dans certains cas 10 jours (3). Cela représente  $18 \times 7 + 3 \times 10$  jours, soit 156 jours en tout. Si on compte les navigations de plus de 8 heures (base horaire légale/jour), ce qui est courant, nous pouvons rajouter 30%, soit un peu plus de 200 jours de travail.

A noter que nous ne disposons que d'un employé, ce dernier assure également la maintenance et les entretiens du bateau. En 2022 cela représente presque 1 ETP de 1 mois.

## B. Le Palan

L'année 2022 était celle de la relance de tous nos projets sans restriction liées au Covid, et particulièrement nos activités liées au Palan. La levée des restrictions a permis la rencontre avec les partenaires, condition indispensable à la réalisation de nos activités.

Nous rappelons que le Palan est conçu comme un dispositif qui s'adapte au besoin de nos partenaires issus de l'Aide à la Jeunesse. Nous adaptons à chaque fois l'outil selon les demandes particulière. Plusieurs rencontres sont dès lors indispensables afin de s'accorder sur les priorités et modalités de chaque aventure.

Nous avons concrétisé 3 projets complets en 2022. Le premier pendant les vacances du printemps avec l'asbl AMO Atouts Jeunes de Molenbeek, les 2 autres pendant les vacances d'été avec un partenaire avec qui nous avons déjà travaillé, savoir l'asbl AMO Amos de Schaerbeek. Dans les 2 cas nous avons pu réaliser le cycle complet que nous proposons :



- Plusieurs rencontres à Bruxelles pour préparer l'aventure
- Une première aventure maritime dans nos contrées (soit Ostende, soit au Veerse Meer)
- Une semaine sur le voilier aux Canaries
- Une rencontre de debriefing

Dans le cas de l'A.M.O. Atouts Jeunes , l'idée était :

- Provoquer la rencontre des jeunes entre eux
- Relance AMO post covid
- Enrichir leur panel d'activités à proposer aux jeunes

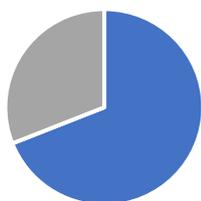
Dans le cas de l'A.M.O. Amos, l'idée était :

- Finalités de leur activité Adomobile, lors de laquelle les jeunes participent à diverses activités rémunératrices tout au long de l'année pour pouvoir partir en voyage.
- Utilisés pour stimuler les activités de leur asbl tout au long de l'année.

### Les chiffres :

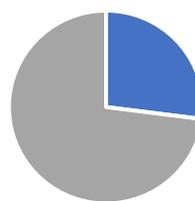
	Ostende	Veerse Meer	Iles Canaries
Nombre de jeunes à bord	5	8	13
Nombre de jours	1	2	24
Jours en mer / jeune	5	16	104
Nombre total de jours en mer / jeune		<b>125</b>	

Répartition selon le genre



■ Garçons ■ Filles ■ ■

Répartition majeurs/mineurs



■ Majeurs ■ Mineurs ■ ■

### Financement :

Les séjours organisés en 2022 ont été financés en partie par la subvention de la Loterie Nationale, et en partie par les partenaires, notamment à travers une subvention obtenue par le Conseil de Prévention de l'arrondissement de Bruxelles. Le reste de la charge financière est prise intégralement en charge par CPM asbl.

### Difficultés rencontrées et surmontées :

- 1 jeune est parti plus tôt : Nous avons eu un jeune qui est arrivé sur le bateau pour le séjour aux Canaries. Il était malade et a préféré s'organiser pour rentrer chez lui. Nous avons fait ce que nous pouvions pour essayer de trouver une autre solution mais nous n'y sommes pas parvenus. Cela a été ressenti par l'équipe comme un petit échec.
- Ramadan : La semaine qui a pris place en avril s'est déroulée en plein Ramadan. Les équipiers étant tous de confession musulmane, nous avons été amenés à gérer le programme de la semaine et des navigations en fonction des impératifs liés au respect des pratiques de chacun.e.s. Notons que tout s'est déroulé en toute harmonie, chacun s'adaptant selon ses propres critères. Cela a d'ailleurs provoqué des

discussions intéressantes, et une approche empreinte de tolérance entre les divers équipiers, et entre ceux-ci et l'équipe encadrante.

- 1 jeune n'est pas venu aux Canaries, en dernière minute, pour des raisons familiales. Le délai était trop court pour le remplacer par un autre, et ne pas perdre une place à bord.

## **Conclusion**

Les évaluations effectuées par et avec nos partenaires (bénéficiaires et équipe éducatives) sont riches d'enseignements et renforcent notre détermination à poursuivre et à développer le projet Palan.

## C. Gestion courante

Bateau : Entretien et réparations

Le bateau date de 1989. Bien qu'issu d'un chantier réputé pour ses voiliers robustes et marins, nous avons parcouru plus de 25.000 milles nautiques en Atlantique, et un coup de frais s'avère indispensable. Nous avons toujours entretenu le bateau, et l'avons maintenu dans un état plus qu'acceptable.

Ces dernières années, nous avons mis à jour tout le matériel de sécurité, racheté une nouvelle Grand Voile, entretenu un génois qui est en fin de vie. Nous avons même pu nous concentrer sur l'habitabilité du bateau et son confort intérieur.

Ce qui a été fait en 2022

- Entretien du moteur : filtres, huiles, échangeur, vérifications des durites : 8h
- Installation d'un hale-bas rigide : C'est un apport non négligeable, cela facilite et sécurise toutes les manœuvres de Grand Voile, et permet au skipper de gérer le tout en solo avec plus de fluidité : 16h
- Nouvelle radio VHF portable
- Installation d'un nouveau chauffe-eau : 24h
- Installation d'un onduleur 12-220v : 8h
- Réparation de l'annexe : 24h
- Couture et entretien e la capote de descente et du bimini : 16h
- Renforts des balcons inox de support du bimini : 6h
- Remplacement du Stop moteur : 6h
- Entretien de la pompe de cale et changement des câbles : 4h

Emploi

L'année 2023 marque **la fin de du dispositif Activa** dont bénéficie notre employé. Cela représente une augmentation importante de nos coûts salariaux. Comme dit plus haut, nous ne pouvons raisonnablement nous priver d'un employé à temps plein, bien au contraire. L'idéal serait d'ailleurs de pouvoir en plus de ce temps plein, disposer d'un mi-temps, ainsi que de quoi défrayer nos bénévoles.

- Le mi-temps pour les tâches administratives, comptables, et de communication allègerait sensiblement la tâche de notre employé actuel. Ce dernier pourrait alors se concentrer sur l'entretien et la conduite du bateau uniquement. Rappelons que pour 2022 ce volet uniquement représente 1 ETP
- Quant aux bénévoles, rappelons que lors de chaque activité Le Palan, nous mettons à disposition notre employé et un bénévole qui accompagne chaque rencontre, à Bruxelles, à Ostende et/ou au Veerse Meer, ainsi que lors de chaque séjour aux Canaries.

#### Recherche de financement et nouveaux partenaires

Nous avons multiplié nos efforts pour répondre à différents appels à projets en 2022, malheureusement sans succès.

#### **Mindchangers :**

Nous avons monopolisé notre équipe pour remplir un dossier de candidature pour le volet 'Migration' de cet appel à projet. Nous proposons d'encadrer 4 jeunes en Belgique, avec plusieurs partenaires, afin de les préparer au travail citoyen et journalistique d'une part, pour ensuite partir analyser la situation migratoire aux Canaries. Nous avons obtenu de nombreux soutiens pour ce projet, dont le Community Manager de la Croix rouge, le responsable médias d'Amnesty International, une partie du comité de rédaction d'Alterechos, l'équipe du média Check.

Notre candidature n'a pas été retenue, mais cette expérience a mis en lumière la richesse de nos réseaux et de nos soutiens dans nos projets et nous conforte dans l'idée qu'ils sont originaux et pertinents.

#### **Fondation Houtman :**

Nous avons déposé un dossier auprès de cette Fondation pour nous soutenir dans la concrétisation de 4 partenaires dans le cadre de notre initiative Le Palan. Les candidatures étaient très nombreuses et nous n'avons pas été retenus. Nous pouvons tenter l'expérience à nouveau lors du prochain appel à projets.

## Mécénat

Nous en sommes toujours au même constat : il devient presque impératif de commencer à explorer des formes de soutien financier privé. Ceci est une constatation qui fait suite à la lourdeur et aux difficultés des procédures d'octroi de subventions par les services publics d'une part, et dans une volonté d'élargir nos sources de financement d'autre part. Nous regrettons quelque peu le côté impératif de cette démarche, parce que nous sommes convaincus d'être et de devenir un **service d'intérêt public**, et souhaiterions être reconnu comme tel. Cela dit nous ne pouvons pas nous permettre de faire l'impasse sur ce volet-là.

## Synergies

**Du Vent et des Voiles** : nous l'avions souhaité, et nous l'avons concrétisé ! Nous avons pu emmener 2 groupes de jeunes avec le projet Le Palan, sur le bateau de l'asbl Du Vent et des Voiles, le Scherzo, basé à Ostende. Nous avons partagé l'animation sur place avec des membres de l'asbl Du Vent et des Voiles, et cela s'est très bien passé. Ce partenariat élargi l'horizon des possibles, puisque nous pouvons bénéficier de l'usage d'un bateau à Ostende.

**Kortgene** : nous bénéficions depuis quelques années d'un soutien très précieux du côté du Veerse Meer. Nous comptons parmi nos membres des marins qui mettent à disposition leur bateau, leur temps, leur bonne humeur et leurs compétences pour nos journées découvertes sur place. Nous y avons amené 4 groupes de jeunes, soit une vingtaine de jeunes équipiers, profiter d'une journée 'découverte de la navigation'. Une fois de plus, cette énergie nous soutient dans notre élan.

## II. Objectifs et perspectives pour 2023

### A. Initiation et découverte de la voile

Destinations :

#### **Archipel Canarien**

Nous allons garder Lanzarote comme base de départ des séjours en mer pour le premier trimestre de l'année. Nous bénéficions d'un tarif relativement avantageux en payant la Marina par coups de 6 mois (réduction de 35% du prix à la journée), mais nous ne voulons pas non priver de bouger d'île offre des possibilités de navigations diverses, que nous pouvons adapter à tous les profils des membres qui composent notre ASBL. Cette île est également une bonne

base de départ pour des destinations plus ambitieuses et lointaines, telle celle que nous allons développer dans le prochain point.

### **Madère**

Nous avons fait le pas en 2022, et nous souhaitons réitérer l'aventure, à peu près à la même période qu'en 2022, soit mai-juin. Nous souhaitons cette fois-ci envisager ce passage par Madère comme un tremplin vers les Açores. Le succès de cette éventuelle aventure dépendra de la motivation et de l'intérêt de nos membres pour ces destinations.

### **Açores**

Comme mentionné plus haut, nous souhaitons faire le saut depuis un moment, et changer d'air pour l'été. Nous allons proposer cette destination en début d'année et nous verrons si elle provoque un enthousiasme suffisant pour l'envisager.

Equipe skipper :

Il serait idéal de trouver de nouveaux équipiers compétents, et confirmer ceux qui le sont déjà. Il serait souhaitable d'agrandir l'équipe, même si nous bénéficions depuis peu des compétences d'un skipper devenu professionnel. L'idée de fonctionner en skipper par binômes est une piste intéressante, qui met moins de pression sur ledit skipper. Ce dernier pourra aussi mettre sur pied une ou plusieurs semaines de 'formation' pour les membres intéressés.

Proposer de semaines thématiques :

- Semaine orientée '**Formation**' : Nous avons jeté une première bouteille à la mer et les réponses étaient enthousiastes. Pour x raisons nous n'avons pas pu finalement faire cette semaine en 2021, mais cela reste au programme, et s'inscrit notamment dans l'idée de former et de nouveaux équipiers et skippers pour agrandir l'équipe.
- Nous allons proposer une semaine ou plus d'Initiation à **la navigation astronomique** : rappel de la navigation à l'estime, introduction à la navigation astro, prise en main du sextant etc...
- Semaine de **découverte de Lanzarote** : Axée sur l'aventure (plongée, parapente, vélos, escalade, rando...) ou axée sur la gastronomie et la culture (visite des vignobles, des sites, musées et fondations César Manrique...)

## B. Le Palan

Cette initiative reste au cœur de notre projet. Nous avons encore et toujours la volonté d'approfondir et d'améliorer l'outil. De nombreuses réflexions nourrissent notre pensée, et plusieurs directions sont possibles.

Les obstacles auxquels nous faisons front sont le manque de moyens, ce qui est structurel dans ce domaine ; manque de moyens humains d'une part, ne disposant en grande partie que de bénévoles pour ce projet, et manque de moyens financiers également.

Nous sommes habitués à faire le plus avec le moins, mais cette approche à des limites qu'il nous faut surveiller. Nous ne pouvons nous épuiser dans cette direction sans soutien extérieur, et ce dernier reste à ce jour une condition de notre existence.

Le petit soutien que nous avons reçu de la Fédération Wallonie Bruxelles via la Loterie Nationale nous a permis de mettre le bateau aux normes professionnelles, et de concrétiser 3 partenariats. Cette démarche s'inscrit dans une volonté de sérieux de notre part, avec en vue dans un futur plus ou moins proche la professionnalisation de notre activité dans le secteur de l'Aide à la Jeunesse.

Le Palan a eu 5 ans en 2022. Pour rappel, voici quelques chiffres :

Nous avons travaillé à ce jour avec **5 partenaires** différents :

- Bravvo ASBL : 3 projets
- Amos A.M.O. : 4 projets
- Atout Jeunes A.M.O. : 1 projet
- Autrement Dit SAse : 3 projets
- NOH Maison de jeunes : 1 projet

En tout, nous avons concrétisé **12 partenariats**.

	Ostende	Veerse Meer	Iles Canaries	Total de jours en mer/jeune
Nombre de jeunes à bord	9	16	49	
Nombre de jours	2	4	98	
Jours en mer / jeune	9	32	392	433

Voici ce que nous projetons pour l'année 2023 :

## Consolidation des partenaires avec qui nous avons déjà travaillé

Nous allons relancer en priorité nos anciens partenaires du Palan, toujours dans le souci d'inscrire le Palan dans **une continuité et de consolider des partenariats** dans la durée. Les retours des partenaires lors des débriefing nous ont aidé et nous aident encore à améliorer l'outil. Le fait de renouveler cette initiative nous a également permis de constater que nous gagnons beaucoup de temps, dans la mesure où le partenaire sait où il met les pieds. Tout va plus vite dès lors, dans la recherche de fonds, dans le choix des jeunes participants, l'organisation de l'agenda et des rencontres avec les jeunes. Nous avons établi avec les partenaires – le SAse Autrement Dit et l'A.M.O. Amos – de concrétiser des séjours à un rythme biennuel.

## Nouveaux partenaires

Il est impératif pour l'avenir et la consolidation du Palan, de trouver un moyen, du temps et une stratégie pour que les acteurs de l'Aide à la Jeunesse puissent prendre connaissance de cette initiative. Nous prévoyons de réitérer un envoi de mails de prise de contact et de présentation du Palan à plusieurs services de l'Aide à la Jeunesse : A.M.O., SAse, Institutions publiques de protection de la jeunesse (IPPJ) etc. Cela nous permettra de voir déjà si de nouveaux partenaires sont intéressés ou non.

Nous projetons aussi de rencontrer des acteurs qui œuvrent dans le même domaine que nous afin de profiter de leur expertise et de nous préparer au mieux pour l'avenir. Nous envisageons de nous dédier à l'avenir en grande partie au projet le Palan. Nous pensons entre autres à l'asbl Vent Debout à Liège. C'est dans ce cadre que nous avons organisé une rencontre avec le fondateur de cette institution, Luc Mormont. Cette rencontre nous a éclairé sur les éventuelles directions à prendre, les possibilités administratives, les écueils à éviter, les obstacles et difficultés inhérents à une telle aventure.

## Conclusion et objectifs

Voici une liste des quelques objectifs que nous espérons pouvoir réaliser en 2023 :

- Renouveler des partenariats et en initier de nouveaux.
- Poursuivre nos activités « continentales » en mer du nord avec notre réseau.
- Construire un projet avec des jeunes ayant déjà participé à un projet « Palan » souhaitant s'investir dans l'asbl.
- Obtenir un nouveau financement de la part de la FWB- Aide à la Jeunesse, afin de soutenir financièrement le projet et surtout de garantir la crédibilité du projet aux yeux de nouveaux partenaires.

- Constituer un dossier de presse et/ou quelques communications et diffusions autour du projet Le Palan. Après 5 années de travail dans l'ombre, il nous paraît aujourd'hui opportun de communiquer autour du Palan afin d'obtenir des aides, structurelles si possible.

### C. Gestion courante

#### Le bateau

Cette fois-ci, nous sentons que nous devons nous pencher sur la vérification, le renfort et la remise à neuf éventuelle des plusieurs éléments structurels :

#### Le mât et le gréement :

- Vis de mulet : il est déforcé, ce n'est pas un problème nouveau. Nous l'avons soulagé en installant un halebas rigide, mais il serait bienvenu de renforcer et/ou remplacer la pièce.

#### Les voiles :

- Le génois est en fin de course. Après 10 ans de loyaux services, 25000 milles nautiques, le soleil et ses UV, le sel... on doit songer à l remplacer d'ici peu.
- Nous devons réviser notre gennaker, installer un bout dehors et lui trouver une chaussette pour pouvoir envisager l'envoyer avec un équipage pas encore confirmé.

#### La coque et les varangues :

- Il conviendrait de faire une vérification complète des varangues et autres structures internes, ainsi que de la coque. Nous le faisons régulièrement à chaque nettoyage du bateau, mais certaines zones sont moins accessibles (en dessous du carré, en dessous du moteur...)

#### Le moteur :

- Nous faisons l'entretien du moteur annuellement : huile, filtres, échangeur, vérification des durites. Nous devons lister les éventuels autres entretiens qu'il conviendrait de prévoir. Nous savons également que nous devons remplacer l'hélice, et probablement les silent blocs

Il est difficile de chiffrer les chantiers, puisque pour cela nous devons faire une expertise poussée, mais en calculant sur base des quelques devis, coûts de chantiers, mains d'œuvre etc, nous pouvons faire une première estimation 'à la louche' :

<u>Mât et Gréement</u>	<u>En détail</u>	<u>Coûts 'matériel + main d'œuvre)</u>	<u>A faire en</u>
	Remplacement étais	500	2023
	Remplacement Bas haubans tribord	300	2023
	Grue	400	2023
	Vis de mulet	500	2023
		<b>1700</b>	
<u>Voiles</u>			
	Génois	3500	2023-2024
	Révision Gennaker	300	2023-2024
	Achat chaussette Gennaker	650	2023-2024
	Bout dehors	500	2023-2024
		<b>4950</b>	
<u>Coque et varangues</u>	Suspension chantier	400	Avant 2025
	Chantier	600	
	Matériel	500	
	Main d'œuvre	4500	
		<b>6000</b>	
<u>Moteur</u>			
	Hélice	600 - 1000	2023
	Silent blocks (4p)	1200	2023-2025
	Injecteurs (4p)	1500	2023-2025
	Commande	650	2023-2025
	Durites	300	2023-2025
		<b>+/- 4500</b>	
<u>Total</u>		<b><u>17.150</u></b>	

Récolter cette somme nous permettrait de mettre un grand coup dans l'entretien du bateau, et lui redonner une 3ème jeunesse. Il en a connu une première sans nous, la deuxième nous nous en sommes chargés, et pour la troisième un coup de pouce sera nécessaire.

## Conclusion

Notre aventure continue, c'est le principal, et nous sommes plus que jamais motivés à la faire vivre. De nombreux défis seront à surmonter, comme d'habitude. Certains se régleront avec de l'argent, d'autres avec de l'huile de coude, et ce qui pour ce qui reste, on improvisera. Nous nous sommes habitués à cette routine : les obstacles ne manquent pas. Rappelons qu'il existe plusieurs types de marins :

Le pessimiste, qui se plaint du vent, l'optimiste, qui espère qu'il va changer, et le réaliste, qui ajuste ses voiles.

Le Palan reste notre plus grand défi.

Nous envisageons 2023 comme une année de transition : vers plus de Palan, avec plus de soutien. Après 5 ans de voyage, nous avons mûri, et nos projets aussi.

Fort du soutien de nos membres, l'Association espère réaliser encore de nombreuses initiatives intéressantes et nouvelles, et pourquoi pas, bientôt, traverser l'océan...

